

5-daagse praktijkopleiding

24, 31 oktober, 7, 14 en 21 november 2017 | Meeting Plaza Utrecht

Inclusief:
Digitale masterclass:
Risicomanagement
modellen: ISO,
COSOII, OCEG

Verkorte opleiding

Risicomanagement

voor de profit sector

Leer in 5 dagen hoe u risicomanagement kunt borgen
binnen uw bedrijfscultuur en uw strategische
doelstellingen te realiseren!

Concrete handvatten voor uw dagelijkse praktijk

- Toepassen van uw risicoanalyse en omzetten naar business opportunities
- Verandermanagement voor risicobewuste organisatie: risico's identificeren, wegen & beheersen
- Managen van moderne risico's zoals informatiebeveiliging, fraude en cybercrime
- (Performance) Monitoring en rapportage; blijf 'in control'
- Borging van risicomanagement in uw organisatie
- Risk leadership & ownership: Invulling geven aan uw adviesrol binnen de organisatie

Luister naar ervaringen van:



Actief risicomanagement cruciaal voor continuïteit organisatie

In een tijd met veel disruptie en concurrentie moeten bedrijven hun bedrijfsstrategie continu optimaliseren. Risicomanagement is hierbij cruciaal. Tevens vragen toezichthouders meer op dit gebied, zoals binnen de Herziane Nederlandse Corporate Governance Code. Bestuurders zullen hun 'Risk Appetite' en adequate risicobeheersings- en controlesystemen moeten borgen binnen bedrijven om de continuïteit te realiseren. **Tijdens deze opleiding krijgt u kennis, praktijkvoorbeelden en opdrachten om risicomanagement te verankeren.**

Kritische succesfactoren verankering risicomanagement

Aanvullend op risicomanagementmodellen en methodieken komt vooral het borgen van praktisch risicomanagement in uw organisatie uitvoerig aan bod. Niet zozeer het model, maar vooral de verankering ervan in diverse organisatieonderdelen leidt in de praktijk vaak tot veel prangende vragen:

- Hoe creëert u optimale samenhang van risico management met o.a. kwaliteitsmanagement en compliance?
- Hoe zorgt u dat risicomanagement optimaal bijdraagt aan de strategische doelen
- Hoe creëert u draagvlak bij uw collega's voor risicobewustzijn?
- Hoe zet u risicomanagement in om kansen aan het licht te brengen?
- Hoe zorgt u dat risicomanagement onderdeel wordt van de bedrijfscultuur?



Kennisdeling

Tijdens de opleiding staat het delen van kennis centraal, zowel van de docent naar deelnemers, als bij deelnemers onderling. Om het rendement van uw opleiding te verhogen kunt u sparren met collega's en uw eigen praktijk inbrengen.



Inspiratie

Tijdens iedere opleidingsdag komt een praktijkspreeker u inspireren met een ervaringen uit hun eigen organisatie.



Aan de slag

Iedere opleidingsdag gaat u concreet aan de slag met uw eigen praktijksituatie en werkt u aan opdrachten die relevant zijn voor uw eigen organisatie. U gaat naar huis met een volledig uitgewerkt dossier Risicomanagement toegespitst op uw eigen organisatie.

Na het volgen van deze 5-daagse opleiding weet u hoe u risicomanagement borgt binnen uw organisatie en inzet voor uw bedrijfscontinuïteit.

Uw professionele docenten



Martin van Staveren

Dr. ir. Martin van Staveren MBA is gepromoveerd op risicomanagement en staat voor ánders omgaan met risico's. Vanuit zijn risicobureau VSRM ondersteunt hij bedrijven en publieke organisaties met vernieuwend risicogestuurd werken. Martin is daarnaast kerndocent risicomanagement, Universiteit Twente, redacteur risicosturing, SigmaOnline, en auteur van Risicogestuurd Werken in de Praktijk (Vakmedianet, 2015).



Drs. Marinus de Pooter

Marinus is partner bij Crowe Horwath Risk Consulting en associate bij The Perfect Fit. Hij heeft ruime internationale management en consulting ervaring in governance, risk management & compliance, internal audit en finance. In vorige functies was hij ondermeer Executive Director ERM (Ernst & Young Advisory), European Director Internal Audit (Office Depot) en CFO (eNiklas). Hij ondersteunt ondernemers, bestuurders en managers bij het voortdurend verbeteren van hun vermogen om waarde te creëren en te beschermen voor hun belangrijkste stakeholders.



Carole Beelen

Carole Beelen heeft 20 jaar ervaring met het trainen van groepen en individuen met name uit de financiële wereld. Haar zelfontwikkelde trainingen en interactieve workshops zijn bedoeld om (hoog) opgeleide, kritische en analytisch sterke mensen los te maken van hun denkpatronen. Ze heeft professionals getraind binnen Akzo Nobel, Wolters Kluwer, Novartis, UBM, Kempen & CO en velen anderen.



Drs. Sander Reinderink

Voorafgaand aan zijn werk voor Alliander heeft Sander twintig jaar (internationaal) gewerkt voor PwC, General Electric, Atos en Yokogawa. Sander heeft masters behaald in bedrijfskunde, bedrijfseconomie, IT-auditing en heeft een internationale MBA in verandermanagement. Het is Sander's passie om vanuit beziel/spiritueel leiderschap, met vertrouwen en een veilige omgeving als basis, een goede balans te vinden tussen vaktechniek en de menskant. Dit zijn essentiële voorwaarden voor succesvolle transformaties.



Jan Companje

Jan heeft veel kennis en geruime ervaring met betrekking tot het uitvoeren van IT audits, Operational audits en het ondersteunen van Financial audits. Begin 2015 is hij overgestapt van IT-audit naar Riskmanagement en is vanaf dat moment werkzaam bij de afdeling Riskmanagement als senior Riskmanager met als eerste verantwoordelijkheid Pensioenen en al tweede pijler IT. Deze overstap heeft Jan gedaan is op verzoek van het management van de PGB Pensioendiensten om het Risk denken in de organisatie, in het bijzonder in de 1e lijn uit te dragen. Het kunnen overtuigen van het top- en middel management, waarbij hij altijd streeft naar optimalisatie is kenmerkend voor hem.



Marco Bom

Marco Bom is afgestudeerd Ingenieur in de Technische Bedrijfskunde aan de Universiteit Twente en in 2010 gecertificeerd als CISSP® door (ISC)². CISSP staat voor Certified Information Systems Security Professional en wordt gezien als de wereldwijde standaard voor ervaren professionals op informatiebeveiliging. Vanuit zijn eigen bedrijf Audit orde BV maakt Marco vanaf 2010 organisaties bewust en weerbaar tegen risico's op het gebied van informatiebeveiliging & privacy.



Mark Buiting

Mark is manager van de risicomanagement, compliance en actuariële afdeling bij Coöperatie VGZ. Na zijn studie Computer Engineering heeft hij ruim 20 jaar ervaring opgedaan met risicomanagement in verschillende branches waaronder overheid, banken en in de semiconductor en chemische industrie. De laatste zes jaar heeft hij als manager o.a. risicomanagement geïmplementeerd en geborgd bij één van de grootste zorgverzekeraars van Nederland.

Doelen en strategie: strategisch risico & risico strategie



Kennisdeling

Het belang van de koppeling van Risicomanagement aan uw

bedrijfsstrategie is duidelijk. Tijdens deze dag krijgt u handvatten hoe u uw risicomanagement kunt inrichten met strategische doelen als uitgangspunt.

- Trends, kernbegrippen & risicomethoden: Waar hebben we het eigenlijk (niet) over?
- Wet- en Regelgeving die impact hebben (Corporate Governance Code Van Maanen, Meldplicht datalekken)
- Korte reflectie op risicomanagement modellen: ISO 31000, COSO Enterprise Risk Management, OCEG GRC Capability Model
- De relatie tussen strategie en (enterprise) risk management
- Risicoanalyse met strategische doelen als uitgangspunt
- Risk Governance: de positie van risicomanagement binnen de organisatie



Inspiratie

Praktijkspreker

Marco Bom deelt zijn expertise

over de essenties van moderne risico's, zoals cybercrime, informatie-beveiliging en privacy. Hij deelt succesfactoren en vertelt hoe je daar als organisatie effectief mee om gaat door gebruik te maken van een managementsysteem.

Marco Bom, Certified Information Systems Security Professional (CISSP), Auditorde



Aan de slag

Opdracht

- U gaat aan de slag met een test om de risicovolwassenheid van uw bedrijf in kaart te brengen.
- U legt vast welk onderdeel u binnen risicomanagement in uw bedrijf (onderdeel) verder wilt ontwikkelen.

Programmatijden alle dagen

- 09.00** Ontvangst met koffie/thee
- 09.15** Start ochtendprogramma
- 12.30** Lunchpauze
- 13.30** Start middagprogramma
- 17.00** Afsluiting van de dag

Zowel het ochtend- als het middagprogramma zal onderbroken worden voor een korte koffiepauze van 15 minuten.

Risicocultuur en -bewustzijn: risico's identificeren & wegen



Kennisdeling

Een grote rol in het succes van risicomanagement is het hebben

en/of creëren van de juiste cultuur.

Tijdens deze opleidingsdag gaat u aan de slag met het belang van risicocultuur en -bewustzijn voor een succesvolle risicoanalyse.

- Risk governance en risicobereidheid binnen de nieuwe corporate governance code
- Hoofdrol van risicoperceptie & bias bij het identificeren en classificeren van operationele, financiële en compliance risico's
- Methoden voor risicoclassificatie en -weging: kwalitatief en kwantitatief (oefening in de praktijk met Excel)
- Het belang van en succesfactoren voor het realiseren van een risicocultuur
- Creëren van draagvlak en gewenste risicocultuur: praktische methoden om kennisniveau en risicobewustzijn binnen uw organisatie te verhogen
- Risk leadership & ownership: positie en verantwoordelijkheden van risicomanagement binnen de organisatie en de rol bij het creëren van de gewenste risicocultuur

Martin van Staveren, Risicobureau VSRM, kerndocent Risicomanagement, Universiteit Twente



Inspiratie

Praktijkmiddag

Carole Beelen heeft veel ervaring

met het realiseren van een cultuurverandering binnen organisaties. Ze heeft menig organisaties geassisteerd om risicomanagement binnen de organisatie te laten landen. Tijdens deze interactieve middag gaat u aan de slag met de volgende vraagstukken:

- Hoe creëer ik een risicobewuste cultuur?
- Wat zijn daarbij succes- en faalfactoren?
- Risico's bespreekbaar maken met het management

Carole Beelen, Senior trainer & facilitator.

Ervaring met het begeleiden van cultuurveranderingstrajecten en het op de kaart zetten van risicomanagement binnen de gehele organisatie.



Aan de slag

Opdracht

- U gaat aan de slag om de risicobereidheid van uw bedrijf vast te stellen.
- U oefent een risicoclassificatie met Excel.

Risicobeheersing: bedrijfsprocessen en beheerstechnieken



Kennisdeling

Tijdens deze opleidingsdag staat het benutten van kansen en het

beheersen van risico's centraal. U krijgt praktische tips hoe u in de praktijk geïntegreerd en effectief kansen en risico's kunt afwegen.

- In control: ambitie en risicobereidheid als basis voor het optimaliseren van uw interne organisatie
- Implementatie & optimalisatie van een effectief integraal beheersraamwerk
- De rol van procedures, protocollen, werkinstructies, etc. bij kansbenutting en risicobeheersing
- Kans- en risicomanagement rendabel maken met risk based controls en continuous improvement van de bedrijfsprocessen
- Soepel samenspel van functies als risk management, finance, compliance, planning & control, integriteitsmanagement, informatiebeveiliging, kwaliteitsmanagement, internal auditing, etc.
- Evenwichtig omgaan met het 'Three Lines of Defence'-model, rekening houdend met relevante wet- en regelgeving

Marinus de Pooter, Partner bij Crowe Horwath Risk Consulting en The Perfect Fit



Inspiratie

Praktijkspreker

Namens Alliander, komt

Sander Reinderink, Director Governance, Risk & Compliance zijn praktijkverhaal delen omtrent de uitdagingen die zij hebben gehad op het gebied van risicomanagement. Hoor de succesfactoren om risicomanagement binnen de organisatie te laten landen.

Sander Reinderink, Director Governance, Risk & Compliance, Alliander



Aan de slag

Opdracht

- U gaat aan de slag met een test om de risicovolwassenheid van uw bedrijf in kaart te brengen.
- U gaat aan de slag om passende beheermaatregelen voor uw bedrijf op te stellen en te verbeteren.

Monitoring en rapportage: informatie over de mate van kansbenutting en risicoblootstelling



Kennisdeling

Een wezenlijk onderdeel van integraal kans- en risico-

management is monitoring. Tijdens deze dag krijgt u handvatten en tips hoe u dit het beste in kunt richten voor uw organisatie.

- Hoe u zorgt voor geïntegreerde rapportages over successen, incidenten, kansen en bedreigingen
- Hoe u de juiste terug- en vooruitkijkende informatie verkrijgt voor effectieve (bij)sturing en verantwoording
- Hoe u (harde en zachte) prestatie-, risico- en beheersindicatoren ontwikkelt
- Hoe u aantoont dat uw organisatie in control is: keurmerken zoals ISAE 3402, in control statements, etc.
- Hoe u de in- en externe assurance functies effectief laat samenwerken

Marinus de Pooter, Partner bij Crowe Horwath Risk Consulting en The Perfect Fit



Inspiratie

Praktijkspreker

Binnen Timeos pensioendiensten

is de laatste jaren hard gewerkt om te zorgen dat Risicomanagement een integraal proces is, in lijn met de strategie van organisatie. Jan Companje zal delen welke rol is weggelegd voor de beheersmaatregelen en risicobereidheid om dit te realiseren.

Jan Companje, Senior Risk Manager, Timeos pensioensdiensten



Aan de slag

Opracht

- U gaat aan de slag met het schrijven van een onderdeel van de risico-paragraaf in de jaarrekening.

Borging van risicomanagement in de organisatie



Kennisdeling

Tijdens deze laatste dag van de opleiding gaat u aan de slag met

het belangrijkste onderdeel, namelijk de borging van risicomanagement binnen uw organisatie. Tijdens deze dag gaat u krijgen tips om dit te realiseren.

- Risicomanagement: een innovatie met een veranderopgave
- Zin & onzin over risicovolwassenheid
- De relatie tussen prestatie- en risicomanagement
- Voorwaarden én interventies voor effectieve borging van risicomanagement in de organisatie
- Vanuit klassiek risicomanagement naar modern risicogestuurd werken

Martin van Staveren, Risicobureau VSRM, kerndocent Risicomanagement, Universiteit Twente



Inspiratie

Praktijkspreker

Mark Buiting, manager van de

risicomanagement, compliance en actuariële afdeling bij Coöperatie VGZ, zal zijn ervaringen delen over de valkuilen en de succesfactoren bij het borgen van risicomanagement. Destilleer de succesfactoren voor uw eigen organisatie.



Aan de slag

Opracht

- U gaat aan de slag met een concreet implementatieplan, waarmee u de borging van risicomanagement binnen uw bedrijf kunt optimaliseren

Voor wie bestemd?

- Risicomangers
- Controllers
- Auditors
- Financieel Directeuren
- Financieel Managers
- Hoofden en Managers Bedrijfsvoering
- Juridisch medewerkers

En andere managers met werkzaamheden of interesse op het gebied van risicomanagement.



Digitale masterclasses

Risicomanagement modellen:

In 3 korte online modules kunt u voorafgaand aan de opleiding uw kennis over deze drie meest toegepaste risicomanagement modellen ISO 31000, COSO Enterprise Risk Management, OCEG GRC Capability Model opfrissen en aanvullen. Laat u bijpraten door **Marinus de Pooter**, specialist op het gebied van risicomanagement.

Optioneel Incompany Training 'Risicobewuste organisatie'

Om risicomanagement goed te laten landen binnen de organisatie dient de hele organisatie dit mee te krijgen. In deze training krijgt u tips en handvatten om dit voor elkaar te krijgen.

Neem contact op met:
Guusje Verhoeven
g.verhoeven@euroforum.nl

Intakeprocedure >

Ongeveer 2 weken voor aanvang van de opleiding ontvangt u via de online leeromgeving een intakeformulier.

Hierop kunt u aangeven wat concreet uw leerdoelen zijn en wat uw verwachtingen zijn van deze opleiding. De docenten kunnen zich hierdoor optimaal voor u voorbereiden.

5-daagse praktijkopleiding

24, 31 oktober, 7, 14 en 21 november 2017 | Meeting Plaza Utrecht

Inclusief:
Digitale masterclass:
Risicomanagement
modellen: ISO,
COSOII, OCEG

Verkorte opleiding

Risicomanagement

voor de profit sector

Deze opleiding biedt u >

- **Een 'Dossier Risicomanagement' van uw eigen organisatie bestaande uit:**

- Inzicht in de risicovolwassenheid van uw bedrijf
- Overzicht van de risicobereidheid ('risk appetite') van uw organisatie
- De relevante risico's, met risicobeheersmaatregelen en beoordeling
- Concreet implementatie plan voor de borging van risicomanagement

- **31 PE-uren**

U ontvangt door het NBA erkende PE-uren voor deze opleiding.



- **Een certificaat van Euroforum**

Een waardevolle aanvulling op uw kwalificaties.

- **Interactieve leeromgeving**

Tijdens de opleiding maakt u, naast de bijeenkomsten, gebruik van de online leeromgeving. Hier vindt u (extra) leermaterialen die aansluiten bij de lesbijeenkomsten, zoals video's, artikelen, eventueel huiswerk en verwijzingen naar boeken.

De leeromgeving gebruikt u ook als netwerkinstrument en voor interactie: alle deelnemers en docenten zijn via de leeromgeving snel te bereiken.

Voor aanvang van de opleiding ontvangt u een inlogcode voor de online leeromgeving en een uitnodiging om uw profiel aan te maken.

Korting van €100,-

Als deelnemer ontvangt u €100,- korting op uw deelname aan het congres Risk Forum voor banken, verzekeraars & pensioenfondsen dat plaatsvindt op 28 september 2017. Dit congres is de ontmoetingsplek om met uw vakgenoten te sparren over de kansen en uitdagingen die risk management biedt.

www.euroforum.nl/financieel/risk-forum-voor-verzekeraars/

Digitale Masterclasses

Risicomanagement modellen:

Voorafgaand aan de opleiding kunt 3 digitale masterclasses volgen over de drie meest toegepaste risicomanagement modellen ISO 31000, COSO Enterprise Risk Management, OCEG GRC Capability Model.

Gegevens onjuist? Retourneren is niet nodig. Geef uw wijzingen door aan de klantenservice via www.euroforum.nl



Verkorte opleiding Risicomanagement voor de profit sector

70016

Eenvoudig aanmelden via internet:
www.euroforum.nl/risicomanagement

U ontvangt meteen uw deelnameticket en uw factuur.
Of kies voor direct online betalen via iDeal of credit card.
Hulp nodig bij online inschrijven? Bel ons op 040 - 2 972 770
of stuur een email naar: s.donkers@euroforum.nl.
Klantenservice: 040 - 2 974 974

Incompany mogelijkheden

Wilt u deze opleiding afgestemd op de eigen situatie volgen?
Al onze opleidingen bieden de mogelijkheid tot maatwerk.
De Incompany manager maakt samen met de docenten en met u een uniek programma, afgestemd op uw situatie en wensen.
In overleg met u bepalen we datum, locatie, tijdstip, lengte en inhoud van de opleiding.



Neem voor meer informatie contact op met:

Guusje Verhoeven
040 - 2 972 729 | g.verhoeven@sbo.nl

Uw investering

- De investering voor deze 5-daagse opleiding bedraagt € 3.999,- (excl. btw) per persoon. Dit bedrag is inclusief koffie, thee, lunches en toegang tot de online leeromgeving.
- De investering voor de training 'Risicobewuste organisatie' is op aanvraag. U kunt contact opnemen met Guusje Verhoeven | g.verhoeven@euroforum.nl.
- De investering voor het congres: Risk forum voor Verzekeraars, Pensioenfondsen en Banken dat plaatsvindt op 28 september 2017 bedraagt € 249,- euro (excl. btw) i.p.v. € 349,- euro (excl. btw).

Uw gegevens

Wij houden u graag op de hoogte van de ontwikkelingen in uw vakgebied. U bent daartoe opgenomen in ons adressenbestand of in een bestand dat wij van derden betrekken. Uw gegevens kunnen verstrekt worden aan derden voor marketingdoeleinden. Kloppen uw gegevens niet of wilt u niet dat anderen deze gebruiken? Geef uw wijzigingen door aan de klantenservice via www.euroforum.nl

Euroforum

Euroforum is marktleider op het gebied van congressen, cursussen en trainingen voor professionals en managers bij bedrijven, overheden en non-profit organisaties. Euroforum maakt deel uit van Informa, een wereldwijd congres- en uitgeefconcern genoteerd aan de beurs in Londen. Meer informatie op: www.euroforum.nl.



*Eenvoudig
online inschrijven!*

Persoonlijk Opleidingsadvies



Sandra Donkers
Tel. 040 - 2 972 770
E-mail: s.donkers@euroforum.nl

Data en locatie

24, 31 oktober, 7, 14 en 21 november 2017

Meeting Plaza Utrecht

Voor routebeschrijving zie:

www.euroforum.nl/risicomanagement

Maximaal 20 plaatsen

Om het interactieve karakter te kunnen waarborgen laten wij maximaal 20 deelnemers toe. Aanmeldingen worden op volgorde van binnenkomst behandeld, dus wij verzoeken u zich vroegtijdig in te schrijven.

www.euroforum.nl/risicomanagement