

Intensieve 5-daagse praktijkopleiding

3, 10, 31 oktober, 7 en 14 november 2017 | BCN Utrecht CS

Al meer dan
200 professionals
gingen u voor!

Risicomanagement en Gedragsverandering

voor overheid en non-profit

Leer in 5 dagen risicomanagement in te zetten
om uw organisatiedoelstellingen te realiseren!

Concrete handvatten voor uw dagelijkse praktijk

- Functie risicomanagement bij organisatiedoelstellingen
- Rol risicocultuur- en gedrag; het creëren van risicobewustzijn
- Concrete risico identificatie, analyse en beheersing
- Effectief beïnvloeden van collega's
- Positionering en borging risicomanagement voor continuïteit van uw organisatie

Luister naar ervaringen van:



www.sbo.nl/risicomanagement



31
PE-uren



Studiecentrum voor
Bedrijf en Overheid

Kennispartners: UNIVERSITEIT TWENTE.





Actief risicomanagement cruciaal voor continuïteit organisatie

Verschuiving van verantwoordelijkheden en regelgeving vanuit toezichthouders (o.a. BBV, AW, Inspectie van Zorg en de Onderwijsinspectie) zorgen ervoor dat risicomanagement hoog op de agenda staat.

Tijdens deze intensieve opleiding krijgt u binnen 5 dagen alle kennis die noodzakelijk is om risicomanagement optimaal vorm te geven binnen uw organisatie. U krijgt concrete tools van experts en vakgenoten waardoor u bewustzijn creëert. U leert relevante risico's optimaal te beheersen zodat u uw organisatiedoelstellingen realiseert.

Kritische succesfactoren verankering risicomanagement

Aanvullend op risicomanagementmodellen en methodieken komen vooral het borgen van praktisch risicomanagement in uw organisatie uitvoerig aan bod. Niet zozeer het model, maar vooral de verankering ervan leidt in de praktijk vaak tot veel prangende vragen:

- Hoe integreert u risicomanagement binnen uw huidige organisatiestructuur?
- Hoe zorgt u dat risicomanagement bijdraagt aan de organisatiedoelstellingen?
- Hoe creëert u een aanspreekcultuur?
- Hoe zorgt u voor risicobewustzijn onder collega's?
- Hoe gaat u om met weerstand en zorgt u dat omgaan met risico's op de agenda's blijft staan?



Kennisdeling

Kennisdeling staat centraal, zowel van de docent naar u, als tussen deelnemers onderling. Breng vooral uw eigen praktijk in en spar met collega's om het rendement van uw opleiding te verhogen.



Inspiratie

Elke opleidingsdag komt er een praktijkspreker die vertelt en inspireert met een ervaringsverhaal uit hun eigen organisatie.



Aan de slag

Elke opleidingsdag gaat u concreet aan de slag voor uw eigen praktijk en werkt u aan opdrachten. U gaat naar huis met een volledig uitgewerkt dossier Risicomanagement toegespitst op uw eigen organisatie.

Na het volgen van deze 5-daagse opleiding weet u hoe u risicomanagement inzet bij het realiseren van uw organisatiedoelstellingen en bijdraagt aan de continuïteit van uw organisatie.

Uw professionele docenten



Martin van Staveren

Dr. ir. Martin van Staveren MBA is gepromoveerd op risicomanagement en staat voor ánders omgaan met risico's. Vanuit zijn risicobureau VSRM ondersteunt hij bedrijven en publieke organisaties met vernieuwend risicogestuurd werken. Martin is daarnaast kerndocent risicomanagement, Universiteit Twente, redacteur risicosturing, SigmaOnline, en auteur van Risicogestuurd Werken in de Praktijk (Vakmedianet, 2015).



Annette van Driel

Annette van Driel is specialist op het gebied van implementatie van risicomanagement, de In Control Statement, Corporate Governance en Compliance. Als zelfstandig adviseur heeft zij veel organisaties begeleid risicomanagement in te zetten bij de besluitvorming en prestaties van de organisatie. Annette is zowel werkzaam geweest binnen de financiële sector als de (semi) publieke sector, waardoor ze een geheel eigen kijk op risicomanagement heeft. Op dit moment is zij voornamelijk werkzaam voor gemeenten, woningcorporaties en onderwijsinstellingen.



Marius Rietdijk

Marius Rietdijk is directeur van het Centrum voor positieve gedragsverandering ADRIBA aan de VU. Hij studeerde arbeids-, organisatie, klinische en sociale psychologie en promoveerde in de bedrijfskunde op het onderwerp Organisaties Conditioneren.

Hij heeft ruime ervaring met interactief doceren en toepassen van gedragsveranderingstechnieken in het beïnvloeden van uiteenlopende bedrijfsprestaties, waaronder risicobeheersing in de financiële wereld, de bouw en industrie.

> Vakgenoten



Antoine Nikkessen: Antoine is senior auditor en risicomanager bij Gemeente Arnhem. Antoine Nikkessen is na ruim 25 jaar management-ervaring zich gaan verdiepen in risicomanagement binnen de publieke sector.



Jorik Schoots: Jorik Schoots is teamleider sector Brandweer, Veiligheidsregio Gelderland-Zuid. Betrokken bij risicogestuurd werken binnen de sector Brandweer en student Master Risicomanagement aan de Universiteit Twente.



Esther Baars: Esther is senior adviseur in Alrijne Zorggroep en verantwoordelijk voor de coördinatie van het integraal risicomanagement. Esther is in 2012 afgestudeerd als master risicomanagement.



Joost de Vries: Joost is concerncontroller bij Stichting Intermaris in Hoorn en verantwoordelijk voor de aandachtsgebieden risk management, audit en compliance. In de afgelopen twintig jaar heeft hij zijn ervaring in finance & control opgedaan bij bedrijven als Rabobank, KLM, Martinair, Gemeente Zaanstad en sinds een aantal jaar ook binnen de corporatie sector.



Hans Smulders Bc QC: Hans is sinds 1 februari 2017 werkzaam bij Avans Hogeschool als risk officer en senior auditor beleidsevaluatie. Hij vervult een 'trekkersrol' bij het ontwerp, inrichting en implementatie van het risicomanagement proces op strategisch, tactisch en operationeel niveau. Daarvoor was hij 28 jaar werkzaam in diverse Control functie binnen de Rabobank organisatie.

Risicomanagement en Gedragsverandering

DAG 1 > 3 oktober 2017

Risicomanagement raamwerk



Kennisdeling

Tijdens deze opleidingsdag wordt het kader geschetst.

Uw docent brengt het containerbegrip 'risicomanagement' terug tot praktische properties.

De volgende onderwerpen staan centraal:

- Risicomanagement actualiteiten en trends
- Enterprise Risk Management
- Vertaling van standaarden en modellen naar uw praktijk
- Aansluiting houden bij uw dagelijkse bedrijfsvoering
- Rol risicomanagement bij organisatie doelstellingen
- Ontwikkeling van een gemeenschappelijke 'risicotaal'
- Centrale rol van uw managementteam



Inspiratie

Praktijkspreker

Antoine Nikkessen, Gemeente

Arnhem. Antoine vertelt over het vergroten van risicobewustzijn in organisaties om afgewogen goede keuzes te kunnen maken om de doelstellingen te realiseren en het belang van kennis en vaardigheden bij managers en stafmedewerkers over (financieel) risicomanagement.



Aan de slag

Checklist

U stelt gezamenlijk een

checklist op van alle belangrijke elementen van een risicomanagement proces. Deze checklist zal u gebruiken gedurende de opleiding en in uw dagelijkse praktijk.

Martin van Staveren, Risicobureau VSRM, kerndocent Risicomanagement, Universiteit Twente

DAG 2 > 10 oktober 2017

Risicoperceptie en Risicoidentificatie en analyse



Kennisdeling

U wilt graag aan de slag met het beheersen van uw risico's. Het is

daarom noodzakelijk dat u uw risico's goed kent. Pas dan wordt het mogelijk effectieve beheersmaatregelen te treffen. Op deze dag leert u hoe u uw risico's in kaart brengt en prioriteert.

De volgende onderwerpen staan centraal:

- Risicoperceptie
- Identificeren en prioriteren van risico's
- Inschatten van kansen en gevolgen
- Risk appetite, de bereidheid om risico's te nemen
- Koppeling risico's en strategie



Inspiratie

Praktijkspreker: **Joost de Vries,** Stichting Intermaris

Joost de Vries is in zijn huidige rol vooral gericht op het implementeren en ontwikkelen van een goed geïntegreerd ERM-framework met aandacht voor hard én soft controls. Een 'must have' in de corporatiesector als het gaat om transparante en weloverwogen besluitvorming en adequate beheersing.



Aan de slag

Risico-analyse

U werkt deze dag aan een risicoanalyse, waarbij u de risico's binnen uw eigen organisatie identificeert en prioriteert.

Annette van Driel, Risicomanagement en Compliance Advies

Intakeprocedure

Ongeveer 2 weken voor aanvang van de opleiding ontvangt u via de online leeromgeving een intakeformulier. Hierop kunt u aangeven wat concreet uw leerdoelen zijn en wat uw verwachtingen zijn van deze opleiding. De docenten kunnen zich hierdoor optimaal voor u voorbereiden.

DAG 3 > 30 oktober 2017

Risicobeheersing, evaluatie & rapportage



Kennisdeling

Een cruciale rol binnen risicomanagement is weggelegd

voor beheersmaatregelen, maar ook de monitoring ervan. De adviseurs van Zanders, experts op het gebied van financieel risicomanagement, gaan met u erover in discussie welke aanpak u hierbij kunt hanteren.

De volgende onderwerpen staan centraal:

- Risicobeheersstrategie
- Risicotolerantie
- Beleid en Rapportage
- Integraal Financieel Risico Management
- Omdenken van compliance 'omdat het moet' naar waarde gedreven 'omdat ik het wil'



Inspiratie

Praktijkspreker **Jorik Schoots,** Brandweer Gelderland-Zuid.

Van een hiërarchische organisatie naar een "Rijnland-model". De verandering van de organisatiecultuur in relatie tot risicomanagement.



Aan de slag

Risicobeheersstrategie

U gaat aan de slag met de inventarisatie en beoordeling van beheersmaatregelen en werkt aan een strategie om risico's te volgen en evalueren.

Anette van Driel, Risicomanagement en Compliance Advies

ring voor overheid en non-profit

DAG 4 > 7 november 2017

Borging risicomanagement in uw organisatie



Kennisdeling

Om de continuïteit te garanderen dient

risicomanagement binnen de organisatie geborgd te worden. Tijdens deze dag gaat u hiermee aan de slag.

De volgende onderwerpen staan centraal:

- Positie van risicomanagement in uw organisatie
- Uw rol en positie bij de borging
- Hoe gaat u om met weerstand en informele macht?
- Continuïteit garanderen door risico gestuurd werken



Inspiratie

Praktijkspreker **Esther Baars**,
Alrijne Zorggroep.

Risico's binnen zorginstellingen hebben invloed op de veiligheid van patiënten, kwaliteit van zorg en de financiën. Esther Baars, vertelt over de weg naar integraal risicomanagement geïllustreerd door voorbeelden uit de zorgsector.



Aan de slag Plan borging risicomanagement

U ontwerpt een bondig plan voor het verankeren van risicomanagement.

- Positionering risicomanagement binnen de organisatie
- Taken en verantwoordelijkheden
- Samenhang met controls, audits, AO/IC, rechtmatigheid, kwaliteit- en verandertrajecten
- Koppeling aan politieke en maatschappelijke doelstellingen
- Faal- en succesfactoren
- Welke instrumenten zijn beschikbaar?

Martin van Staveren, Risicobureau VSRM, kerndocent Risicomanagement, Universiteit Twente

DAG 5 > 14 november 2017

Gedragsverandering en (aanspreek) cultuur



Kennisdeling

De cultuur van een organisatie is allesbepalend voor het al dan

niet effectief omgaan met risico's. Hoe creëert u een organisatie die intern transparant is over haar risico's en waarin risicobewustzijn écht leeft onder collega's?

De volgende onderwerpen staan centraal:

- De basiswetten van gedragsverandering en de ontdekkingen van Pavlov en Skinner
- Hoe conditioneer je een parkiet om risico nemen? De basiswetten geïllustreerd met een hilarisch voorbeeld
- Het ABC-model van gedragsverandering begrepen en toegepast op eigen complexe vraagstukken
- Sturen op resultaat óf gedrag?
- Protocol Gedragsverandering



Inspiratie

Praktijkspreker **Hans Smulders**,
Avans Hogeschool, vertelt

waarom en op welke manier Avans Hogeschool communicatie en dialoog vooropstelt bij de inrichting van het risicomanagement proces Een praktijkpreker vanuit een onderwijsinstelling zal vertellen hoe zij risicomanagement binnen hun organisatie hebben ingericht.



Aan de slag

Checklist risicobewustzijn

Op basis van vraagstukken

uit uw eigen praktijk verdiept u zich in gedragsverandering. U gaat aan de slag met Protocol Gedragsverandering; een 7-stappenplan om risicobewustzijn te creëren binnen uw organisatie en collega's stimuleert risicomanagement op hun agenda te hebben en houden.

Marius Rietdijk, directeur van het Centrum voor Positieve gedragsverandering ADRIBA aan de VU

Voor wie bestemd?

- Risicomangers
- Controllers
- Auditors
- Financieel Directeuren
- Financieel Managers
- Hoofden en Managers Bedrijfsvoering
- Juridisch medewerkers

En andere managers met werkzaamheden of interesse op het gebied van risicomanagement.

Werkzaam bij overheden en non-profit organisaties:

- Rijksoverheden, Gemeenten en Provincies
- Waterschappen, brandweer, politie
- Ziekenhuizen en zorginstellingen
- Onderwijsinstellingen, UWV
- Woningbouwcorporaties
- Stichtingen en verenigingen
- Maatschappelijke- en welzijnsorganisaties

Programmatijden alle dagen

- 09.00** Ontvangst met koffie/thee
- 09.15** Start ochtendprogramma
- 12.30** Lunchpauze
- 13.30** Start middagprogramma
- 17.00** Afsluiting van de dag

Zowel het ochtend- als het middagprogramma zal onderbroken worden voor een korte koffiepauze van 15 minuten.

Intensieve 5-daagse praktijkopleiding

3, 10, 31 oktober, 7 en 14 november 2017 | BCN Utrecht CS

Al meer dan
200 professionals
gingen u voor!

Risicomanagement en Gedragsverandering

voor overheid en non-profit

Deze opleiding biedt u

- Een 'Dossier Risicomanagement' van uw eigen organisatie bestaande uit:

- Checklist risicomanagementproces
- Risicoanalyse structuur
- Risicobeheerstrategie
- Protocol Gedragsverandering
- Plan van aanpak borging risicomanagement

- **31 PE-uren**

U ontvangt door het NBA erkende PE-uren voor deze opleiding.



- **Een certificaat van de SBO Academy**

Een waardevolle aanvulling op uw kwalificaties.

- **Interactieve leeromgeving**

Tijdens de opleiding maakt u, naast de bijeenkomsten, gebruik van de online leeromgeving. Hier vindt u (extra) leermaterialen die aansluiten bij de lesbijeenkomsten, zoals video's, artikelen, eventueel huiswerk en verwijzingen naar boeken.

De leeromgeving gebruikt u ook als netwerkinstrument en voor interactie: alle deelnemers en docenten zijn via de leeromgeving snel te bereiken.

Voor aanvang van de opleiding ontvangt u een inlogcode voor de online leeromgeving en een uitnodiging om uw profiel aan te maken.

Waarom deze opleiding volgen? Onze cursisten vertellen het u!

- **Dhr. M. Boukens, Controller, Vereniging de Zonnebloem**
"Handvatten en instrumenten aangereikt gekregen om een volgende stap te zetten in het risicomanagement proces. Veel praktische hulpmiddelen en discussie gehad."
- **Dhr. E. Freekstra, Controller, Gemeente Stede Broec**
"Nuttig en een goede visie gekregen wat ik wil met risicomanagement. Goed bruikbaar voor opzet in de gemeente."
- **Mw. H. Gruijs-Bax, Bureauchef Salarissen, Politie Amsterdam Amstelland**
"Zeer bruikbaar direct in de praktijk."
- **Drs. R.E. van Staveren, Adviseur Kwaliteit UWV**
"De ruimte voor discussie en gesprekken is mij zeer goed bevallen."
- **Jeroen Geerse, Evides Waterbedrijf**
"Een nuttige opleiding die je een goede inzicht geeft in de wereld van risicomanagement."

www.sbo.nl/risicomanagement



Studiecentrum voor
Bedrijf en Overheid

Kennispartners: UNIVERSITEIT TWENTE.



vrije Universiteit amsterdam

Risicomanagement en Gedragsverandering

voor overheid en non-profit



*Eenvoudig
online inschrijven!*

Persoonlijk Opleidingsadvies



Sandra Donkers
Tel. 040 -2 972 770
E-mail: s.donkers@sbo.nl

Data en locatie

3, 10, 31 oktober, 7 en 14 november 2017

BCN Utrecht CS

Voor routebeschrijving zie:

www.sbo.nl/risicomanagement

Maximaal 20 plaatsen

Om het interactieve karakter te kunnen waarborgen laten wij maximaal 20 deelnemers toe. Aanmeldingen worden op volgorde van binnenkomst behandeld, dus wij verzoeken u zich vroegtijdig in te schrijven.



Eenvoudig aanmelden via internet: www.sbo.nl/risicomanagement

U ontvangt meteen uw deelnameticket en uw factuur.
Of kies voor direct online betalen via iDeal of credit card.
Hulp nodig bij online inschrijven? Bel ons op 040 - 2 972 770
of stuur een email naar: t.van.zanten@sbo.nl.
Klantenservice: 040 2 974 888

Incompany mogelijkheden

Wilt u deze opleiding afgestemd op de eigen situatie volgen? Al onze opleidingen bieden de mogelijkheid tot maatwerk. De Incompany manager maakt samen met de docenten en met u een uniek programma, afgestemd op uw situatie en wensen. In overleg met u bepalen we



datum, locatie, tijdstip, lengte en inhoud van de opleiding
Neem voor meer informatie contact op met:
Guusje Verhoeven
040 - 2 972 729 | g.verhoeven@sbo.nl

Uw investering

De investering voor deze 5-daagse opleiding bedraagt € 3.999,- (excl. btw) per persoon. Dit bedrag is inclusief koffie, thee, lunches en toegang tot de online leeromgeving.

Uw gegevens

Wij houden u graag op de hoogte van de ontwikkelingen in uw vakgebied. U bent daartoe opgenomen in ons adresbestand of in een bestand dat wij van derden betrekken. Uw gegevens kunnen verstrekt worden aan derden voor marketingdoeleinden. Kloppen uw gegevens niet of wilt u niet dat anderen deze gebruiken? Geef uw wijzigingen door aan de klantenservice via www.sbo.nl

Het Studiecentrum voor Bedrijf en Overheid

Organiseert jaarlijks zo'n 200 studiedagen & cursussen over o.a. ruimtelijke ordening & milieu, bestuur, verkeer & vervoer, sociale zekerheid, onderwijs, farma en gezondheidszorg i.s.m. vakdeskundigen en gerenommeerde adviesorganisaties uit het bedrijfsleven, overheid en non-profitorganisaties.

www.sbo.nl/risicomanagement



Studiecentrum voor
Bedrijf en Overheid

Kennispartners: UNIVERSITEIT TWENTE.

