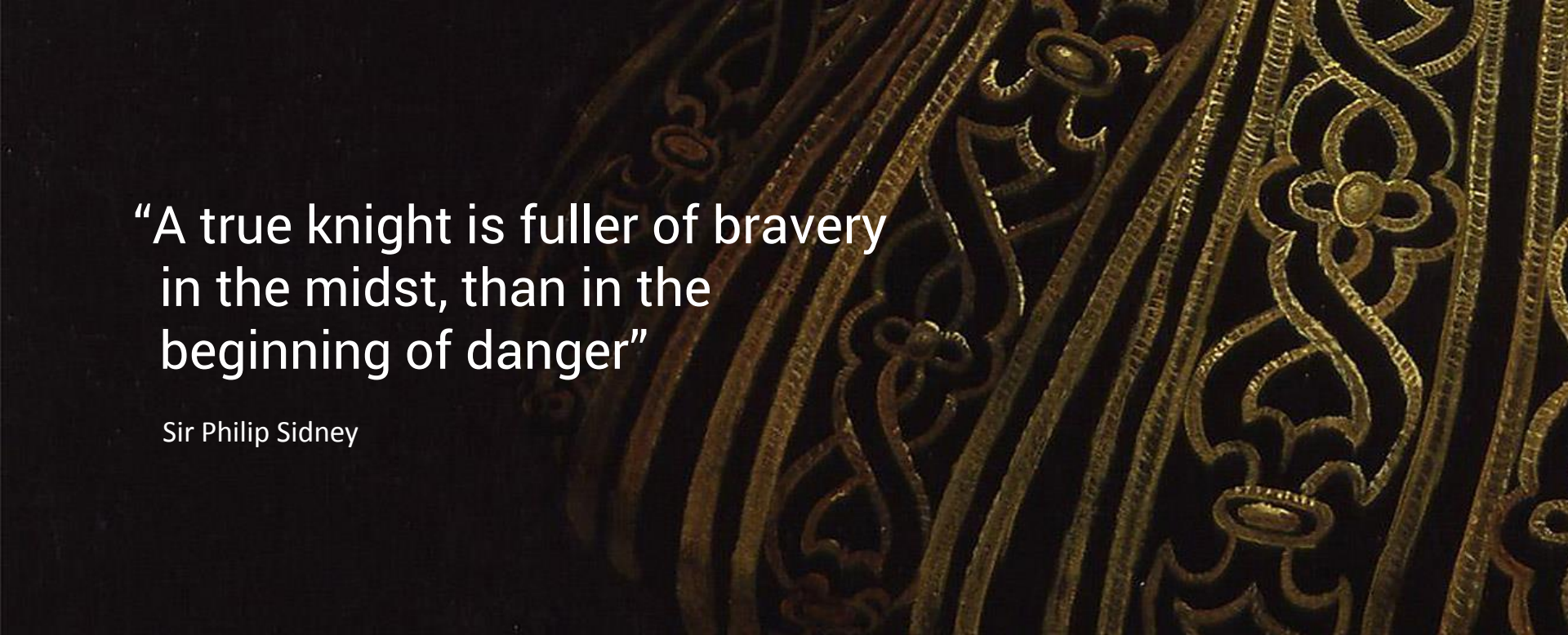




“A true knight is fuller of bravery
in the midst, than in the
beginning of danger”

Sir Philip Sidney

The Big Bad Wolf of Change

- Gert Demmink, 2 juni 2016

Niet zo beweeglijk, wel knus..



Zekerheid & Bescherming zoeken...

- In vaste gewoonten.... in protocollen, mantra's, 'vast' beleid én onze vaste workforce....
- Risico's voorspellen? Dan Gardner in “**Risk: The Science and Politics of Fear**”: the risk related bias of the *example rule*: de mens kan eigenlijk alleen dat risico voorspellen dat hij zich actief kan herinneren...
 - Dan is de toekomst zeer ongewis, bedreigend en dat kan leiden tot angst...



philip.sidney

The Wolf within....

- 'Stability is what's rare. The abnormal, the extreme, the operatic, the unnatural: these rule. There is no such thing as normal life. Yet the everyday is what we need, it's the house we build to defend us against the big bad wolf of change. If, finally, the wolf is reality, the house is our best defense against the storm.'

The Wolf within....

- We build our walls of straw or brick not only against the vulpine instability of the times but against our own predatory natures too; against the wolf within.
- Salman Rushdie, *the ground beneath her feet*, Vintage London, 2000, p. 552

Change is the Rule

- Hoe aan te passen op continue verandering?

“ Change does not change tradition. It **strengthens** it. Change is a **challenge** and an **opportunity**, not a threat. ”

Prince Philip of England

Continue Risico Analyse

- DNB's SIRA
- Concreet: welke risico's bedreigen uw organisatie van binnenuit of van buitenaf? In welke scenario's?
 - Noem er eens eentje.....
 - En vergeet de buitenlandse wetten, regels en toezichthouders niet.....

Continue Aanpassing

- Continue beoordeling kwaliteit van de beheersingsmaatregelen.....
 - Monitoring en Evaluatie
- Monitoring: wat zijn we aan het doen (proces);
- Evaluatie: wat hebben we bereikt (uitkomst)



De Beweeglijke Organisatie

- Doet de goede dingen goed, ofwel analyseert regelmatig de risico's en past beleid aan (de goede dingen doen), maar ook: beoordeelt regelmatig de kwaliteit van de organisatorische en administratieve procedures en maatregelen en past waar nodig aan (de dingen goed doen);

De Beweeglijke Organisatie

STRATEGY CONTROL

X

PROCESS CONTROL

Doing the *Right Things*
Right

Continue Aanpassing

- Nu kunnen we de risico's een beetje voorspellen, en ons daarop aanpassen. Met 'Walls of Straw' of met met 'Walls of Brick' en dan is de toekomst ineens een stuk minder angstig.....

Piece of Cake.....



Lekker vrij.....



Opmerkingen, Suggesties?